

Market Pulse

Klaiton $\times$ smart casual

Zwischen Kosten-Intelligenz und Künstlicher Intelligenz

Wie steht es um die Wirtschaft, und welche Herausforderungen und Chancen kommen in den nächsten Monaten auf uns zu? Mit unserer neuen Quartalsumfrage Market Pulse liefern die Beratungsplattform Klaiton und das Wirtschaftsmedium Smart Casual einen regelmäßigen Stimmungsscheck.

Mit der dritten Ausgabe wird sichtbar, welche Entwicklungen sich über das Jahr verfestigen und wo sich Prioritäten verschieben: Kostendruck bleibt präsent, KI wird zunehmend pragmatisch eingesetzt – gleichzeitig wächst der Optimismus für die kommenden Monate.

Klaiton

Klaiton ist eine Beratungsplattform für Digitalisierung, Operational Excellence sowie Projekt- und Organisationsvorhaben im DACH-Raum. Wir verbinden Unternehmen mit qualitätsgeprüften, unabhängigen Consultants für Beratungs-, Projektleitungs- und Interim-Mandate.

klaiton.com

smart casual

Rezession, Inflation oder Innovation: Smart Casual ist dein Wissensvorsprung. Jeden Freitag bekommst du von Business- und Techjournalistin Elisabeth Oberndorfer smarte Signale aus Wirtschaft und Märkten – kompakt, actionable, algorithmusbefreit.

smartcasual.at

Zwischen Kosten-Intelligenz und Künstlicher Intelligenz

Elisabeth Oberndorfer, Herausgeberin Smart Casual



Mit dem Market Pulse liefern wir seit Beginn dieses Jahres ein Stimmungsbild der Wirtschaft im DACH-Raum – einen Vibe-Check, könnte man sagen. Und in dieser Ausgabe kann ich diesen Vibe mit einem Wort zusammenfassen: Realismus.

Die Antworten unserer Entscheider:innen und Berater:innen sind natürlich vielfältig, wie wir auf den nächsten Seiten zeigen. Doch spürbar ist die Erkenntnis, dass wir mit gewissen Herausforderungen längerfristig wirtschaften müssen. Die geopolitische Situation führt dazu, dass die Inflation weiter steigt und dadurch geldpolitische Entscheidungen wie die Erhöhung der Leitzinsen fallen. Und das wirft im dritten Quartal bei den Unternehmen Finanzierungsfragen auf. Wird jetzt weniger investiert, obwohl der technologische Wandel so rasant vorangeht, dass ganze Branchen innerhalb weniger Jahre vor einer komplett neuen Situation gestellt werden.

Die Takeaways aus dem Market Pulse Q3/2026 für unsere Entscheider:innen:

- **KI für mehr Effizienz:** Gab es Anfang des Jahres bei vielen noch keine klare KI-Strategie, beschäftigen sich jetzt viele mit der Automatisierung von Prozessen
- **Kostenoptimierung:** Aufgrund von erschwerten Finanzierungsbedingungen wird nach Sparpotenzialen gesucht
- **Hoffnung für das neue Geschäftsjahr:** Trotz der nüchternen Konjunkturprognosen erwarten die Befragten eine Erholung in den nächsten Monaten.

Ein ruhiger Sommer mit leichtem Optimismus?

Nikolaus Schmidt,
Managing Partner Klaiton



Wir gehen in das dritte Quartal unseres Market Pulse Klaiton x SmartCasual und sehen, um die Erwartungshaltung gleich einzufangen, wenig Bewegung über den Sommer.

Einschätzungen zu geopolitischen Risiken, Energiepreisen und KI fluktuieren rund um die Werte der letzten Quartale.

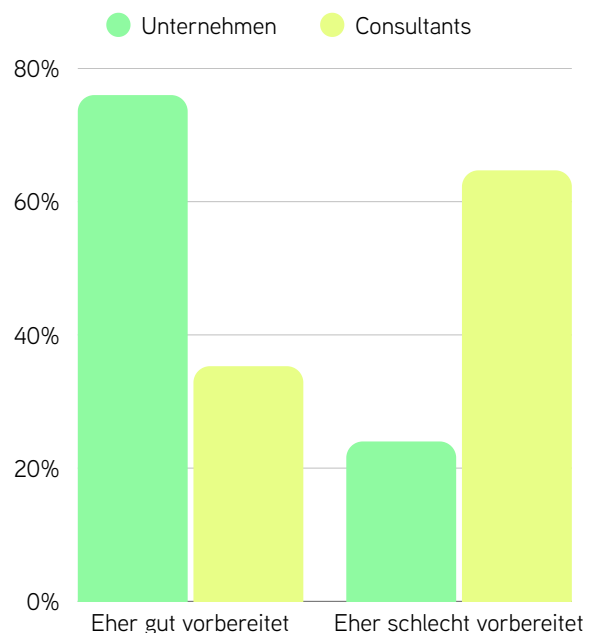
Die Schlussfolgerung, die sich in zahlreichen Klientengesprächen erhärtet, ist, dass die diesbezüglichen Unsicherheiten bereits eingepreist sind, gehedged wurden, wo es möglich war, bzw. in Umsatz- und Deckungsbeitragsrechnung als realistische Szenarien miteingerechnet wurden.

Sie erinnern sich an den Begriff VUCA, der um 2012 in die Wirtschaft strömte? Ist wieder voll da.

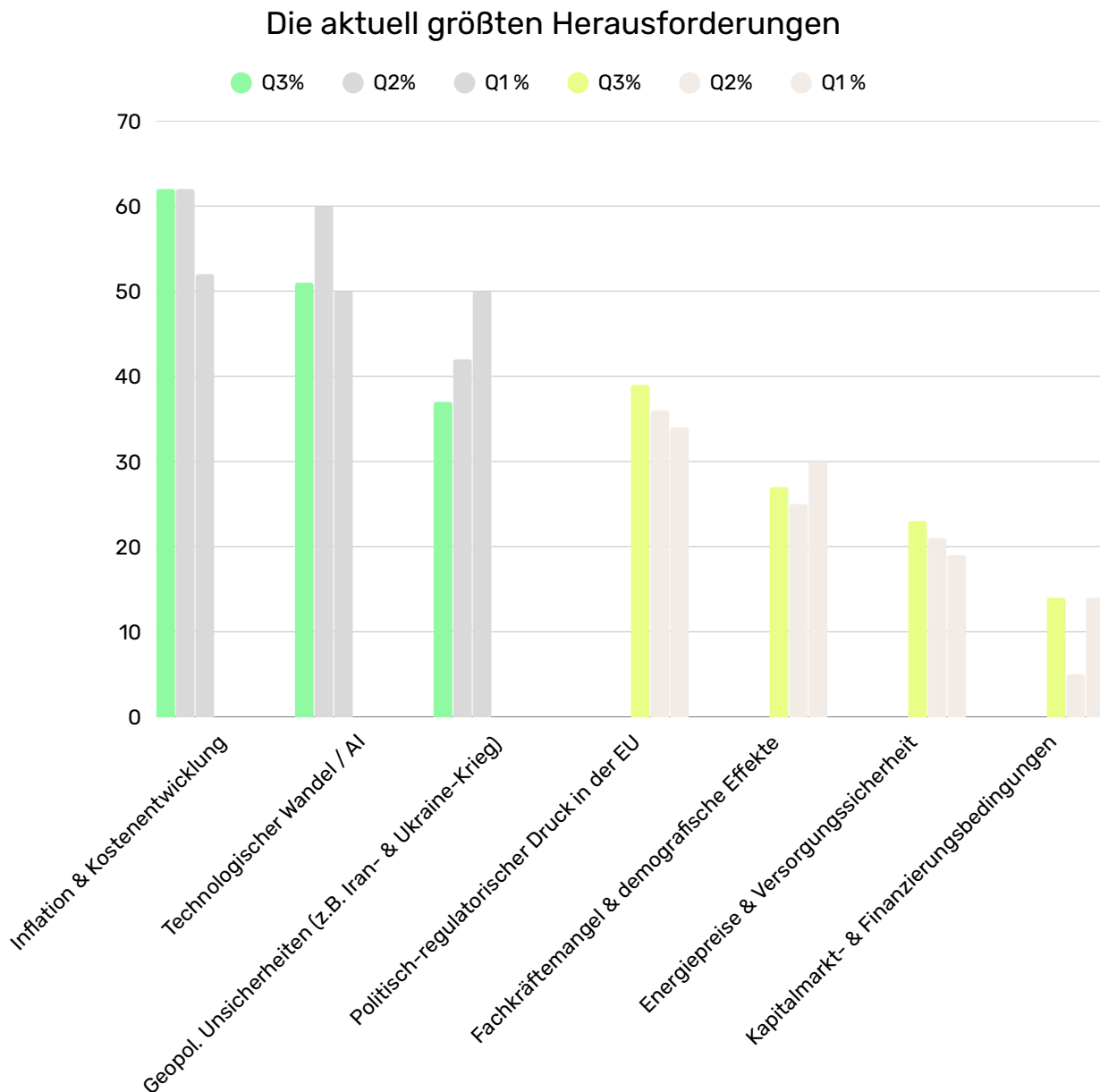
Ein Datenpunkt hat uns sehr gefreut, nämlich der Anstieg der positiven Erwartungshaltung unserer Klient:innen für die kommenden Monate (S. 6 rechts).

Dies mag mit der (leicht) positiven Wirtschaftsprognose am DACH Markt zusammenhängen, mit der relativen, politischen Stabilität, oder auch dem erwähnten erfolgreichen Management der externen Faktoren, die Gesellschaft und Betriebe fordern.

Wie gut sind Unternehmen auf anstehende Veränderungen vorbereitet?



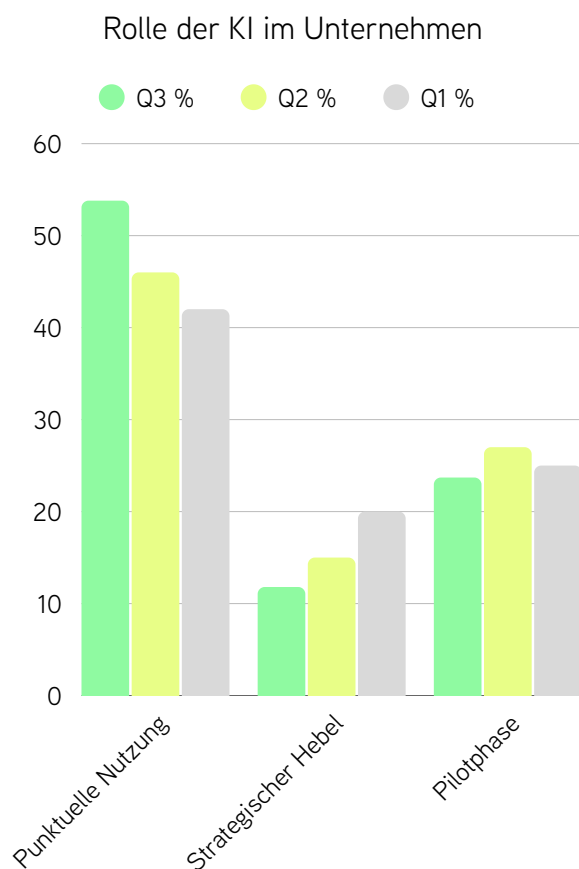
Ökonomische Herausforderungen rücken in den Vordergrund



Standen in der ersten Jahreshälfte KI und die geopolitischen Konflikte im Bewusstsein der Befragten ganz vorne, so sind es im dritten Quartal eher die daraus resultierenden Folgen wie etwa die steigenden Energiepreise und finanzpolitische Hürden. Die Inflation und Kostenentwicklung werden weiterhin als größte Herausforderung wahrgenommen.

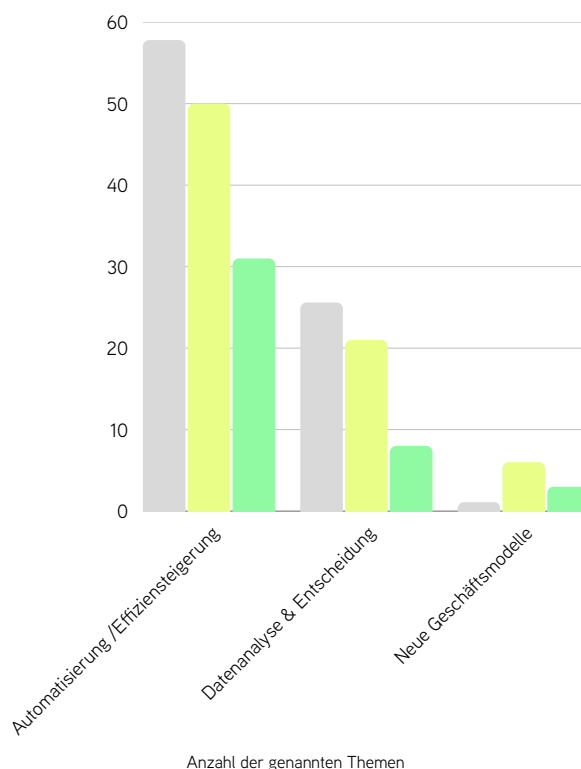
Daraus entnehmen wir, dass die Eskalation im Iran in der ersten Jahreshälfte noch nicht als langfristige Herausforderung wahrgenommen wurde, aber jetzt tatsächlich in den Unternehmen angekommen ist.

KI-Potenzial noch nicht ausgeschöpft



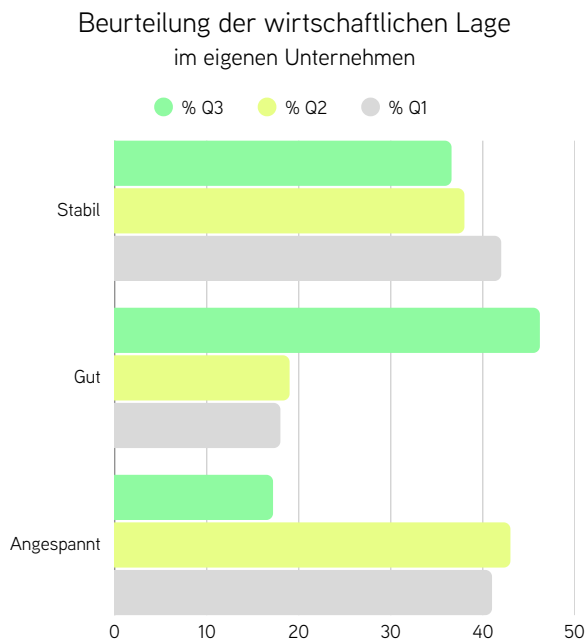
Die KI-Nutzung steigt stetig, allerdings bisher vor allem punktuell. Es wird experimentiert und genutzt, aber in der Strategie sinkt die Rolle der KI seit Anfang des Jahres. Auch hier sehen wir etwas Realismus: Erfüllt KI noch nicht die Anforderungen, die sich die Wirtschaft zu Beginn des Jahres erhofft hat?

Größter Nutzen oder Potenzial von AI im Vergleich Q3-Q1

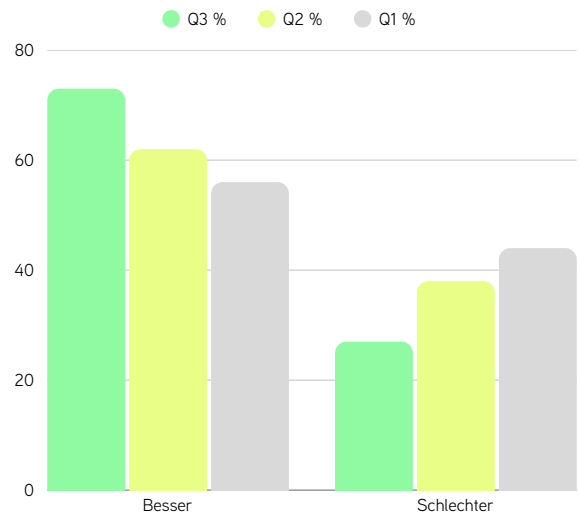


Wenn KI, dann um Kosten zu sparen und Prozesse zu vereinfachen. Noch immer sehen die Unternehmen noch keinen Bedarf oder keine Möglichkeit, mit KI neue Geschäftsmodelle zu entwickeln.

Die Erholung ist in Arbeit



Q3 bis Q1: Erwartung der wirtschaftlichen Entwicklung
6 Monaten



Der große Wirtschaftsaufschwung lässt noch auf sich warten, aber Ökonom:innen sehen eine langsame Erholung. Das spiegelt sich im steigenden Optimismus seit Jahresbeginn wieder. Die wirtschaftliche Lage hat sich bei vielen im vergangenen Quartal gedreht, für 2027 erwarten die meisten eine bessere Entwicklung.

Bereiten wir uns gemeinsam auf die Zukunft vor

Sie möchten mehr Insights in die wirtschaftliche Entwicklung und Zukunftsthemen in Form von Workshops, Branchenreports und Executive Briefings? Dann kontaktieren Sie Elisabeth Oberndorfer:

lisa@smartcasual.at

Sie suchen Projektleitungen, Interim-Management oder Expert:innen für Transformationsprozesse? Dann kontaktieren Sie Nikolaus Schmidt:

nikolaus.schmidt@klaiton.com

Klaiton

Klaiton ist eine Beratungsplattform für Digitalisierung, Operational Excellence sowie Projekt- und Organisationsvorhaben im DACH-Raum. Wir verbinden Unternehmen mit qualitätsgeprüften, unabhängigen Consultants für Beratungs-, Projektleitungs- und Interim-Mandate.

klaiton.com

smart casual

Rezession, Inflation oder Innovation: Smart Casual ist dein Wissensvorsprung. Jeden Freitag bekommst du von Business- und Techjournalistin Elisabeth Oberndorfer smarte Signale aus Wirtschaft und Märkten – kompakt, actionable, algorithmusbefreit.

smartcasual.at